

**გათუვის ხელოვნების სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტის
სტრატეგიული განვითარების გეგმა
2019-2025 წლებისათვის**

№	ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	რისკები
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
სტრატეგიული მიზანი 1. სასწავლო პროცესების დაგეგმვა და განხორციელება											
1.1	საბაკალავრო, სამაგისტრო, პროფესიული და მასწავლებლის მომზადების პროგრამების მომზადება აკრედიტაციისა და ავტორიზაციისათვის	*	*	*	*	*	*	*	აკრედიტ. საბჭოს გადაწყვეტილება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	უარყოფითი გადაწყ. მოსალოდნელი შედეგები
1.2	უნივერსიტეტის მომზადება ავტორიზაციისათვის	*							ავტორიზ. საბჭოს გადაწყვეტილება	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	უარყოფითი გადაწყ. მოსალოდნელი შედეგები
1.3	სტუდენტების, დამსაქმებლებისა და საზოგადოების დაინტერესებული პირების ჩართვა დასაქმების ბაზრის კვლევის, პროგრამების შემუშავებისა და სასწავლო პროცესის ანალიზი-შეფასების დროს.	*	*	*	*	*	*	*	კვლევები, ანალიზი და შეფასება	ხარისხის უზრუნ. სამსახური სტუდენტთა მომსახ. განყ. სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ.	-
1.4	სწავლისა და სწავლების პროცესების კვლევა და ანალიზი. სიახლეების გაცნობა და დანერგვა. სასწავლო პრაქტიკის დაგეგმვა, შესრულება, შედეგების კვლევა და ანალიზი.	*	*	*	*	*	*	*	კვლევები, ანალიზი და შეფასება მემორანდუმები, ხელშეკრულებები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. ფაკულტეტები	-
1.5	აკადემიური პერსონალის პროფესიული განვითარების, ახალგაზრდა სპეციალისტებისა და ადმინისტრაციის თანამშრომელთა კარიერული წინსვლისათვის გასატარებელი ღონისძიებები	*	*	*	*	*	*	*	მივლინება პარტნიორ უნ-ებში, სპეციალისტების მოწვევა. სემინარები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. ფაკულტეტები	ენობრივი ბარიერი, არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
1.6	უწყვეტი განათლების ხელშეწყობის მიზნით მსმენელთა კვალიფიკაციის ამაღლების ან მომზადების მოკლევადიანი სასწავლო კურსების, არჩევითი მოდულების შეთავაზება და განხორციელება საზოგადოების მოთხოვნისამებრ	*	*	*	*	*	*	*	ინდივიდუალური და გაერთიან. განაცხადები, ადმინის. აქტები	უწყვეტი განათლების ცენტრი	ნაკლები დაინტერესება
1.7	განათლების ინტერნაციონალიზაციის			*	*	*	*	*		ხარისხის უზრუნვ.	არასაკმარისი

	მიზნით ხელოვნების უნივერსიტეტისა და უცხოელი, სტუდენტების, პერსონალის საერთაშორისო მობილობისა და უცხოელი აბიტურიენტების მომზადების ხელშეწყობა								საგანმანათლებლო პროგრამები, მოკლევადიანი კურსები, მობილობა	სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
1.8	უცხოელ პარტნიორებთან გაცვლით პროგრამებში ჩართვის მიზნით ერთობლივი პროგრამების/კურსების შექმნა			*	*	*	*	*	საგანმანათლებლო პროგრამები, სასწავლო კურსები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელები	ენობრივი ბარიერები
1.9	ეთიკისა და ქცევის წესების დაცვის მექანიზმების შემუშავება, შეფასება და ანალიზი	*	*	*	*	*	*	*	ნორმატიული აქტები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.10	პლაგიატის შემთხვევებზე რეაგირების მექანიზმების შემუშავება, პლაგიატის აღმოჩენის მიზნით სპეციალურ პროგრამაში ჩართვა და სტუდენტებისა და პერსონალის ინფორმირება	*	*	*	*	*	*	*	ნორმატიული აქტები, შეხვედრები, სპეციალური პროგრამა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, პროგრამების ხელმძღვანელები, ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები, ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.11	უნივერსიტეტის პერსონალის პედაგოგიური აქტივობები საქართველოს სახელოვნებო სკოლებში	*	*	*	*	*	*	*	მეთოდური ლექციები	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები, ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.12	პერსონალის მუშაობის შეფასების მექანიზმების განვითარება	*	*	*	*	*	*	*	პერსონალის შესასების მექანიზმები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.12	გარე შეფასების მექანიზმების განვითარება	*	*	*	*	*	*	*	გარე შეფასების მექანიზმები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
სტრატეგიული მიზანი 2. შემოქმედებითი მუშაობა											
2.1	სტუდენტების ჩართვა შემოქმედებით პროექტებში: საზაფხულო სკოლებში, სემინარებში, მასტერკლასებში, კონკურსებში, ფესტივალებში და სხვა	*	*	*	*	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
2.2	აკადემიური პერსონალის მონაწილეობა შემოქმედებით პროექტებში	*	*	*	*	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
2.3	სტუდენტთა აქტივობის გაზრდისა და შემოქმედებითი უნარების განვითარების		*	*	*	*	*	*	შემოქმედებითი	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და	არასაკმარისი

	მიზნით სტუდენტთა პროექტების დაფინანსების ხელშეწყობა								პროექტები	სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ფინანსური რესურსები
2.4	სტუდენტებისა და პერსონალის საერთაშორისო შემოქმედებით პროექტებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	*	*	*	*	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
2.5	მონაწილეობა საქვემოქმედო ღონისძიებებში	*	*	*	*	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
2.6	შემოქმედებითი აქტივობები საქართველოს მხარეებში	*	*	*	*	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
2.7	მონაწილეობა „მეცნიერებისა და ინოვაციების ფესტივალში“	*	*	*	*	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
სტრატეგიული მიზანი 3. კვლევითი მუშაობა და საგამომცემლო საქმიანობა											
3.1	სტუდენტების მონაწილეობა კონფერენციებში	*	*	*	*	*	*	*	სტუდენტთა კონფერენციები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
3.2	პროფესორ-მასწავლებლების მონაწილეობა კვლევით პროექტებში, ექსპედიციებში და კონფერენციებში	*	*	*	*	*	*	*	სამეცნიერო კონფერენციები, პუბლიკაციები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
3.3	სამეცნიერო კრებულების, სახელმძღვანელოების, დამხმარე სახელმძღვანელოების, ლექციების კურსების, უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების ქართულ ენაზე თარგმნა და სხვა სასწავლო ლიტერატურის გამოცემა	*	*	*	*	*	*	*	სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.4	რეგიონის მუსიკალური ფოლკლორისა და კულტურის კვლევების ხელშეწყობა						*	*	კონფერენციები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
3.5	სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა საერთაშორისო კონფერენციების ჩატარების ხელშეწყობა	*	*	*	*	*	*	*	სამეცნიერო კონფერენციები, პუბლიკაციები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის

											გავრცელება
3.6	საუნივერსიტეტო სამეცნიერო კრებულების/კონფერენციის მასალების გამოცემის ხელშეწყობა	*	*	*	*	*	*	*	სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.7	საგანმანათლებლო პროგრამებში კვლევითი კომპონენტების გაძლიერება, სწავლისა და კვლევის პროექტების ინტეგრირება	*	*	*	*	*	*	*	საგანმანათლებლო პროგრამები, სილაბუსები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	-
3.8.	კვლევების ინტერნაციონალიზაციის მიზნით პერსონალის საერთაშორისო პროექტებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	*	*	*	*	*	*	*	საერთაშორისო პროექტები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება, სპეც. დარგობრივი დეპარტამენტები	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
3.9	უცხოელი მკვლევარებისა და მეცნიერების ჩართვა სამეცნიერო გამოცემის სარედაქციო საბჭოში	*	*	*	*	*	*	*	სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
3.10	უნივერსიტეტში რეგიონის მუსიკალური ფოლკლორის კვლევის ლაბორატორიის შექმნისათვის პირობების (ადამიანური რესურსები, მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა) მომზადება					*	*	*	კვლევის ლაბორატორია	ადმინისტრაცია სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.11	სამეცნიერო საქმიანობის განვითარება და მისი ხარისხის ამაღლება. საერთაშორისო სამეცნიერო სივრცეში ადგილის მოპოვებისათვის ზრუნვა		*	*	*	*	*	*	სხვადასხვა აქტივობა სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია და ფინანსური რესურსები
სტრატეგიული მიზანი 4. აბიტურიენტებთან, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან მუშაობა											
4.1	გასვლითი შეხვედრები საქართველოს მუნიციპალიტეტებში აბიტურიენტებთან. შეხვედრების კვლევების ანალიზი და მოქმედების სტრატეგიის დასახვა. აბიტურიენტების მოწვევა და ჩართვა შემოქმედებით საუნივერსიტეტო პროექტებში. აბიტურიენტებისათვის საინფორმაციო ბეჭდური და ელექტრონული მასალების მომზადება	*	*	*	*	*	*	*	სამუშაო ჯგუფების შეხვედრები. კვლევების ანალიზი	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. სამუშაო ჯგუფი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
4.2	კურსდამთავრებულთა დასაქმების კვლევა და ანალიზი. შეხვედრები კურსდამთავრებულებთან	*	*	*	*	*	*	*	სამუშაო ჯგუფების შეხვედრები. კვლევების ანალიზი	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. სამუშაო ჯგუფი	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.3	შეხვედრები პარტნიორი დაწესებულებების წარმოდგენლებთან. დასაქმების ბაზრის კვლევა და ანალიზი. პარტნიორი უნივერსიტეტების სტუდენტებთან მუშაობა. ღონისძიებების	*	*	*	*	*	*	*	სამუშაო ჯგუფების შეხვედრები	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. ფაკულტეტები, სამუშაო ჯგუფი	ენობრივი ბარიერი

	გატარება უცხოელი სტუდენტების გაცვლით პროგრამებში და ძირითად სასწავლო კურსებში ჩართვისათვის.										
4.4	სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის პროექტების განხორციელება, დასაქმების ფორუმებში მონაწილეობა	*	*	*	*	*	*	*	პროექტები, ფორუმები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.5	დამსაქმებელთა და კურსდამთავრებულთა მონაცემთა ბაზების შექმნა	*	*	*	*	*	*	*	მონაცემთა ბაზა	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.6	დამსამბლებთან კონსულტაციების, თანამშრომლობის, სტუდენტთა პრაქტიკისა და სტაჟირების პროგრამებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	*	*	*	*	*	*	*	პრაქტიკა, სტაჟირება, შეხვედრები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.7	უნივერსიტეტის მართვის ორგანოებში სტუდენტთა ჩართვისა და აქტივობის გაზრდის ხელშეწყობა	*	*	*	*	*	*	*	მართვის ორგანოები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.8	სტუდენტთა სოციალური მხარდაჭერის პროექტები, სწავლის საფასურის გადახდის ვადების სტუდენტთა ინტერესების გათვალისწინებით შემუშავება	*	*	*	*	*	*	*	პროგრამული დაფინანსება, სტიპენდიები, სოციალური პროექტები, გადახდის ვადები	ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ინფორმაცია და ფინანსური რესურსები
სტრატეგიული მიზანი 5. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის სრულყოფა											
5.1	უნივერსიტეტის უზრუნველყოფა თანამედროვე სასწავლო გარემოთი, სატრანსპორტო საშუალებებით და ინვენტარის განახლება. პროფესიული პროგრამების განხორციელებისა და უნივერსიტეტის ტელევიზიის შექმნის მიზნით ღონისძიებების გატარება	*	*	*	*	*	*	*	შენობის რეკონსტრუქცია	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	შესრულებული სამუშაოების ხარისხი
5.2	უნივერსიტეტის ბიბლიოთეკის წიგნადი ფონდის შევსება ახალი ლიტერატურით. მომსახურების თანამედროვე სერვისების ხელმისაწვდომობა	*	*	*	*	*	*	*	წიგნადი ფონდი	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	ქსელში არასაკმარისი ლიტერატურა
5.3	უნივერსიტეტის მართვის სისტემაში საინფორმაციო ტექნოლოგიების დანერგვა და ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა	*	*	*	*	*	*	*	საინფორმაციო ტექნოლოგიები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის

											გავრცელება
5.4	უნივერსიტეტის ფინანსური მართვის, დაგეგმვისა და კონტროლის სისტემის შექმნა		*	*	*	*	*	*	აქტები, წესები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
5.5	უნივერსიტეტის ვებგვერდის განახლება ქართულ და ინგლისურ ენაზე		*	*	*	*	*	*	ვებგვერდი	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება