

**საჯარო სამართლის იურიდიული პირი –
ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტის
წარმომადგენლობითი საბჭო**

ქ. ბათუმი

06 ოქტომბერი, 2020 წელი

გადაწყვეტილება № 05-01/01

**სსიპ-ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტის სამოქმედო გეგმის 2020-2022
წლებისათვის დამტკიცების შესახებ**

საქართველოს ზოგადი ადმინისტრაციული კოდექსის 51-ე, 52-ე და 53-ე მუხლების, „უმაღლესი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონის 18-ე მუხლის პირველი პუნქტის, სსიპ-ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტის წესდების მე-17 მუხლის, სსიპ - ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტის მისიის, განვითარების სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების შემუშავებისა და გეგმების შესრულების მონიტორინგის წესის მე-3 მუხლის მე-2 პუნქტისა და აკადემიური საბჭოს 2020 წლის 06 ოქტომბრის №04-01/08 დადგენილების საფუძველზე

წარმომადგენლობითმა საბჭომ გადაწყვიტა:

1. დამტკიცდეს სსიპ-ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტის სამოქმედო გეგმა 2020-2022 წლებისათვის, თანახმად დანართისა.

2. ძალადაკარგულად გამოცხადდეს „სსიპ-ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტის სამოქმედო გეგმის 2019-2021 წლებისათვის დამტკიცების შესახებ“ წარმომადგენლობითი საბჭოს 2019 წლის 20 მარტის №05-01/03 გადაწყვეტილება.

3. გადაწყვეტილება ძალაშია ხელმოწერისთანავე.

წარმომადგენლობითი საბჭოს
სპიკერი

თ. მეიშვილი

სსიპ-ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტის
 სამოქმედო გეგმა
 2020-2022 წლებისათვის

№	ამოცანა	წლები			შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	რისკები
		2020	2021	2022			
სტრატეგიული მიზანი 1. სასწავლო პროცესების დაგეგმვა და განხორციელება							
ამოცანა 1.1. პროგრამების მომზადება აკრედიტაციისათვის							
1.1.1	საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამების მომზადება აკრედიტაციისათვის	*	*	*	აკრედიტ. საბჭოს გადაწყვეტილება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ფაკულტეტები	უარყოფითი გადაწყ. მოსალოდნელი შედეგები
1.1.2	კულტურული ტურიზმის საგანმანათლებლო პროგრამის ანგარიშის მომზადება და წარდგენა განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში	*			ანგარიში	საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელები	ანგარიშის დაგვიანებით წარდგენით გამოწვეული შდეგები
1.1.3	კულტურის მენეჯმენტის საგანმანათლებლო პროგრამის მომზადება და წარდგენარე აკრედიტაციაზე განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში	*			საგანმანათლებლო პროგრამა	საგანმანათლებლო პროგრამი სხელმძღვანელები	პროგრამის დაგვიანებით წარდგენა
1.1.4	ფერწერის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის მომზადება და აკრედიტაციაზე წარდგენა ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში			*	საგანმანათლებლო პროგრამა	ფაკულტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/დეპარტამ ენტები/ პროგრამის	პროგრამის დაგვიანებით წარდგენა

						ხელმძღვანელები	
1.1.5	აუდიოვიზუალური ხელოვნების სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის რეაკრედიტაციისათვის მომზადება და წარდგენა ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში		*	*	საგანმანათლებლო პროგრამა	ფაკულტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/დეპარტამენტები/ პროგრამის ხელმძღვანელები	პროგრამის დაგვიანებით წარდგენა
1.1.6	საშემსრულებლო-შემოქმედებითი ხელოვნების სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის რეაკრედიტაციისათვის მომზადება და წარდგენა ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში		*	*	საგანმანათლებლო პროგრამა	ფაკულტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/დეპარტამენტები/ პროგრამის ხელმძღვანელები	პროგრამის დაგვიანებით წარდგენა
1.1.7	სასწავლო ექსპედიციებისა და ტურების დაგეგმვა/გახორციელება		*	*	ექსპედიციები და ტურები	დეპარტამენტები, საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელები	არასაკმარისი დაფინანსება
1.1.8	პროფესიული პროგრამების მომზადება აკრედიტაციისათვის			*	აკრედიტ. საბჭოს გადაწყვეტილება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ფაკულტეტები	უარყოფითი გადაწყ. მოსალოდნელი შედეგები
1.1.9	საბაზო/ საშუალო საფეხურის საგნების (სახვითი და გამოყენებითი ხელოვნება; მუსიკა) მასწავლებლის მომზადების ინტეგრირებული საბაკალავრო-სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მომზადებაზე მუშაობა			*	პროგრამა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ფაკულტეტები	არასაკმარისი დაფინანსება მატერიალური ბაზის შესაქმნელად
1.1.10	უწყვეტი განათლების ხელშეწყობის მიზნით მსმენელთა კვალიფიკაციის ამაღლების ან მომზადების მოკლევადიანი სასწავლო კურსების, არჩევითი პროგრამების, მოდულების შეთავაზება და		*	*	უწყვეტი განათლების სასწავლო პროგრამები. ბაზრის კვლევის შედეგები.	უწყვეტი განათლების ცენტრი	ნაკლები დაინტერესება

	განხორციელება საზოგადოების მოთხოვნისამებრ				ინდივიდ. აქტები		
1.1.11	საორკესტრო საკრავები		*	*	სასწავლო პროგრამა	ხათუნა მანაგაძე	ნაკლები დაინტერესება
1.1.12	გარე შეფასების მექანიზმების განვითარება	*	*	*	გარე შეფასების მექანიზმები	ხარისხის უზრუნველყოფის, სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.1.13	საგანმანათლებლო პროგრამის გადაყვანა ახალ სტანდარტზე (გრაფიკის მიხედვით)		*	*	საგანმანათლებლო პროგრამები	დეპარტამენტები	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზი
1.1.14	საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარებასა და განხორციელებაზე მუშაობა	*	*	*	საგანმანათლებლო პროგრამები	დეპარტამენტები	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზი
ამოცანა 1.2. უნივერსიტეტის ავტორიზაციის შემდგომი შეფასებები							
1.2.1	ანგარიშის მომზადება ავტორიზაციის ექსპერტთა დასკვნაში მოცემული რეკომენდაციების შესრულების თაობაზე	*			ავტორიზ. საბჭოს გადაწყვეტილება	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	-
1.2.2	ნორმატიულ აქტების, სამსახურების დებულებებში ცვლილებების შეტანა, მონიტორინგი	*			აქტები და სამსახურების დებულებები	ხ. ჯოხაძე სამსახურების ხელმძღვანელები	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზი
1.2.3	ავტორიზაციის სამწლიანი თვითშეფასების ანგარიშის მომზადება			*	მისია და სტრატეგიული განვითარების გეგმა ხარისხის სამსახურის	სამუშაო ჯგუფი	-

					მუშაობის ანგარიში		
1.2.4	შრომის ბაზრის კვლევა და ანალიზი	*	*	*	კვლევის შედეგები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელები	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზი
1.2.5	აკადემიური საქმიანობის რეგულარული მონიტორინგი, შედეგების ანალიზი	*	*	*	კვლევის შედეგები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელები	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზი
ამოცანა 1.3. აკადემიური პერსონალის პროფესიული განვითარების, ახალგაზრდა სპეციალისტებისა და ადმინისტრაციის თანამშრომელთა კარიერული წინსვლისათვის გასატარებელი ღონისძიებები							
1.3.1	აკადემიური პერსონალის პროფესიული განვითარების, ახალგაზრდა სპეციალისტებისა და ადმინისტრაციის თანამშრომელთა კარიერული წინსვლისათვის გასატარებელი ღონისძიებები (სპეციალური გეგმის მიხედვით)	*	*	*	პარტნიორ უსდ-ებში მივლინების, სპეციალისტების მოწვევის, სემინარების მასალები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. ფაკულტეტები	ენობრივი ბარიერი, არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
1.3.2	კვალიფიკაციის ამაღლების ან მომზადების მოკლევადიანი სასწავლო კურსების, არჩევითი მოდულების, სემინარების, ვორქშოფების, ტრენინგების შეთავაზება და განხორციელება პერსონალის მოთხოვნისამებრ.	*	*	*	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის გამოკითხვების ანალიზი. ინდივიდუალური და გაერთიან. განაცხადები	უწყვეტი განათლების ცენტრი	ნაკლები დაინტერესება
1.3.3	ტრენინგები, ვორქშოპები, სემინარები აკადემიური, მოწვეული, ადმინისტრაციული პერსონალისათვის (საჭიროების მიხედვით)	*	*	*	სემინარები, ტრენინგები, ვორქშოპი	ფაკულტეტები, დეპარტამენტები ადმინისტრაციული ერთეულები	-
1.3.4	უცხოელ პარტნიორებთან თანამშრომლობის მიზნით	*	*	*	საგანმანათ. პროგრამები,	ფაკულტეტები ხარისხის უზრუნვე.	ენობრივი ბარიერები

	მოკლევადიანი სალექციო კურსების შექმნა (უცხოენოვანი)				სასწავლო კურსები	სამსახური, საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელები	
1.3.5	უცხოელ პარტნიორებთან გაცვლით პროგრამებში ჩართვის მიზნით სასწავლო კურსების შექმნა ინგლისურ ენაზე	*	*	*	ანგარიში	ფაკულტეტები აკადემიური პერსონალი	ენობრივი ბარიერი
1.3.6	პერსონალის ინგლისურ ენაში მომზადების ორგანიზაციული ღონისძიებები	*	*	*	ინგლისური ენის კურსები	ფაკულტეტები	ინფორმაცია მიწოდების ხარვეზი. პერსონალის ინერტულობა
1.3.7	განათლების ინტერნაციონალიზაციის მიზნით ხელოვნების უნივერსიტეტისა და უცხოელი სტუდენტების, პერსონალის საერთაშორისო მობილობისა და უცხოელი აბიტურიენტების მომზადების ხელშეწყობა		*	*	საგანმანათლებლო პროგრამები, მოკლევადიანი კურსები, მობილობა	ხარისხის უზრუნველყოფა, სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
1.3.8	უცხოელი სპეციალისტების მოწვევა და პერსონალის მივლინება გამოცდილების ურთიერთგაზიარებისათვის		*	*	მივლინების ანგარიში	სახვითი, სასცენო და კინოტელე ფაკულტეტი, დეპარტამენტი	არასაკმარისი დაფინანსება
1.3.9	ეთიკისა და ქცევის წესების დაცვის მექანიზმების შემუშავება, დახვეწა, შეფასება და ანალიზი	*	*	*	ნორმატიული აქტები	ხარისხის უზრუნველყოფა, სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.3.10	პლაგიატის შემთხვევებზე რეაგირების მექანიზმების შემუშავება, პლაგიატის აღმოჩენის მიზნით სპეციალურ პროგრამაში ჩართვა და სტუდენტებისა და პერსონალის ინფორმირება	*	*	*	ნორმატიული აქტები, შეხვედრები, სპეციალური პროგრამა	ხარისხის უზრუნველყოფა, სამსახური, პროგრამების ხელმძღვანელები, ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები, ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები

1.3.11	აკადემიური და მოწვეული პერსონალის რეესტრის მონიტორინგი	*	*	*	რეესტრის ბაზა	რეესტრის წარმოებისა და დიპლომების განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
1.3.12	პერსონალის წახალისების მექანიზმების ეფექტური გამოყენება	*	*	*	წახალისების მექანიზმები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები, ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.3.13	უნივერსიტეტის პერსონალის პედაგოგიური აქტივობები საქართველოს სახელოვნებო სკოლებში	*	*	*	მეთოდური ლექციები	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები, ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.3.14	პერსონალის მუშაობის შეფასების მექანიზმების განვითარება	*	*	*	პერსონალის შეფასების მექანიზმების ანალიზი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ინფორმაციის მიწოდების ხარვეზები
1.3.15	სტუდენტების, დამსაქმებლებისა და საზოგადოების დაინტერესებული პირების ჩართვა დასაქმების ბაზრის კვლევის, პროგრამების შემუშავებისა და სასწავლო პროცესის ანალიზი-შეფასება	*	*	*	კვლევები, ანალიზი და შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ.	
1.3.16	სწავლისა და სწავლების პროცესების კვლევა და ანალიზი. სიახლეების გაცნობა და დანერგვა. სასწავლო პრაქტიკის დაგეგმვა, შესრულება, შედეგების კვლევა და ანალიზი.	*	*	*	კვლევები, ანალიზი და შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა	

						კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ.	
1.3.17	ელექტრონული დისტანციური სწავლების წესის შემუშავება, განხორციელება, მონიტორინგი	*	*		კვლევები, ანალიზი და შეფასება. ნორმატიული აქტები	ხარისხის უზრუნ. სამსახური სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. ფაკულტეტები	

სტრატეგიული მიზანი 2. შემოქმედებითი მუშაობა

ამოცანა 2.1. სტუდენტების ჩართვა შემოქმედებით პროექტებში

2.1.1	სტუდენტების მონაწილეობა საზაფხულო სკოლებსა და ექსპედიციებში		*	*	საზაფხულო სკოლის, ექსპ. მასალები	შემოქ. პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება, ფაკულტეტები	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
2.1.2	სტუდენტების მონაწილეობა სემინარებში, მასტერკლასებში	*	*	*	სემინარების, მასტერკლასების მასალები	შემოქ. პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება, ფაკულტეტები	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
2.1.3	სტუდენტების მონაწილეობა კონკურსებში, ფესტივალებში და სხვა შემოქმედებით აქტივობებში	*	*	*	კონკურ., ფესტივ., სხვა აქტივობების მასალები	შემოქ. პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება, ფაკულტეტები	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
2.1.4	სტუდენტთა აქტივობის გაზრდისა და შემოქმედებითი უნარების განვითარების მიზნით სტუდენტთა		*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქ. პროექტების მართვისა და სტუდენტთა	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები

	პროექტების დაფინანსების ხელშეწყობა					კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	
2.1.5	სტუდენტების საერთაშორისო შემოქმედებით პროექტებში მონაწილეობის ხელშეწყობა		*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქ. პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები. ენობრივი ბარიერები
2.1.6	მონაწილეობა საქველმოქმედო ღონისძიებებში		*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები.
2.1.7	შემოქმედებითი აქტივობები საქართველოს მხარეებში	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები.
2.1.8	მონაწილეობა „მეცნიერებისა და ინოვაციების ფესტივალში“		*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები.
2.1.9	მონაწილეობა სხვადასხვა სახის მუსიკალურ კონკურსებში	*	*	*		თამაზ ცერიაშვილი მუსიკის ფაკულტეტი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები.
2.1.10	მუსიკის ფაკულტეტის საორკესტრო		*	*	შემოქმედებითი	მუსიკის ფაკულტეტი	

	ჯგუფის კონცერტები				პროექტები		
ამოცანა 2.2. აკადემიური პერსონალის მონაწილეობა შემოქმედებით პროექტებში							
2.2.1	გიორგი გარაყანაძის სახელობის ფოლკლორული და სასულიერო მუსიკის ბათუმის საერთაშორისო ფესტივალი	*	*	*	ფესტივალის მასალები	საორგანიზაციო ჯგუფი ხ. მანაგაძე	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
2.2.2	აკადემიური პერსონალის მონაწილეობა ადგილობრივ და საერთაშორისო შემოქმედებით პროექტებში	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	შემოქ. პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
სტრატეგიული მიზანი 3. კვლევითი მუშაობა და საგამომცემლო საქმიანობა							
ამოცანა 3.1. სტუდენტთა სამეცნიერო საქმიანობა							
3.1.1	სტუდენტების მონაწილეობა სხვადასხვა სამეცნიერო-პრატიკულ, სამეცნიერო-პუბლიკურ ხასიათის სემინარებში, ვორქშოპებსა და კვლევით პროექტებში		*	*	სტუდენტთა კონფერენციების მასალები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
3.1.2	სტუდენტების მონაწილეობა საქართველოსა და უცხოეთის პარტნიორი უნივერსიტეტების სტუდენტთა კონფერენციებში		*	*	სტუდენტთა კონფერენციების მასალები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ენობრივი ბარიერი
3.1.3	სტუდენტთა საერთაშორისო/რესპუბლიკური/ში დასაუნივერსიტეტო კონფერენციების ჩატარება	*	*	*	სტუდენტთა კონფერენციების მასალები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ენობრივი ბარიერი
3.1.4	უცხოელი სტუდენტებისათვის სასწავლო, შემოქმედებითი და სამეცნიერო სტაჟირების პროგრამების განცხორციელების ხელშეწყობა	*	*	*	სტუდენტთა საქმიანობის ამსახველი მასალები, ანგარიშები, პროექტები	ფაკულტეტები, შემოქმედებითი პროექტებისა და სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება

ამოცანა 3.2. პროფესორ-მასწავლებლების მონაწილეობა კვლევით პროექტებში							
3.2.1	პროფესორ-მასწავლებლების მონაწილეობა კვლევით პროექტებში (სიმპოზ. კონფ. და სხვა)	*	*	*	სამეცნიერო კონფერენციები, პუბლიკაციები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
3.2.2	საუნივერსიტეტო კრებულის/კონფერენციის მასალების მომზადება	*	*	*	სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.2.3	ფოლკლორული და სასულიერო მუსიკის პრობლემები	*	*	*	სამეცნიერო კრებულები	მუსიკის ფაკულტეტი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.2.4	სახელმძღვანელოების, დამხმარე სახელმძღვანელოების, ლექციების კურსების, უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების ქართულ ენაზე თარგმნა და სხვა სასწავლო ლიტერატურის გამოცემა და რიდერების მომზადება	*	*	*	სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.2.5	პროფესორ-მასწავლებელთა საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის მომზადება-ჩატარება		*		სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.2.6	მუსიკალური ფოლკლორის შესწავლის მიზნით ექსპედიციების დაგეგმვა და მასალების მოპოვება			*	ექსპედიციები	მუსიკის ფაკულტეტი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.2.7	გიორგი გარაყანაძის სახელობის ფოლკლორული და სასულიერო მუსიკის ბათუმის საერთაშორისო კონფერენცია	*	*	*	შემოქმედებითი პროექტები	საორგანიზაციო ჯგუფი ხ. მანაგაძე	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.2.8	ბაიროითის უნივერსიტეტის საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენცია (ბაიროითი, გერმანია)		*			ხ. მანაგაძე	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
3.2.9	აღორძინების ეპოქის მუსიკალური		*	*		ხ. მანაგაძე	არასაკმარისი

	კულტურის საერთაშორისო კონფერენცია(ლისაბონი. პორტუგალია)						ფინანსური რესურსები
3.2.10	საგანმანათლებლო პროგრამებში კვლევითი კომპონენტების გაძლიერება, სწავლისა და კვლევითი პროექტების ინტეგრირება	*	*	*	საგანმანათლებლო პროგრამები, სილაბუსები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	-
3.2.11	უცხოელი მკვლევრებისა და მეცნიერების ჩართვა სამეცნიერო გამოცემის სარედაქციო საბჭოში	*	*	*	სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
3.2.12	სამეცნიერო საქმიანობის განვითარება, მისი ხარისხის ამაღლება. პერსონალის საერთაშორისო პროექტებში მონაწილეობის ხელშეწყობასაერთაშორისო სამეცნიერო სივრცეში ადგილის მოპოვებისათვის ზრუნვა		*	*	სხვადასხვა აქტივობა სამეცნიერო კრებულები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია და ფინანსური რესურსები
3.2.13	საერთაშორისო პროექტის: ERASMUS+CBHE პროექტის - „რეგიონალური უნივერსიტეტების როლი რეგიონის განვითარებაში“		*	*	პროექტის ანგარიშები, საინფორმაციო მასალა, შედეგები	პროექტში ჩართული პერსონალი	პანდემიით გამოწვეული ხელისშემშლელი ფაქტორები
3.2.14	სამეცნიერო სემინარების ჩატარება	*	*	*	სამეცნიერო სემინარის მასალები	სამეცნიერო და საგამომცემლო განყოფილება, დეპარტამენტები	არასაკმარისი ინფორმაცია
სტრატეგიული მიზანი 4. აბიტურიენტებთან, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან მუშაობა							
ამოცანა 4.1. აბიტურიენტებთან მუშაობა							
4.1.1	გასვლითი შეხვედრები საქართველოს მუნიციპალიტეტებში აბიტურიენტებთან. შეხვედრების კვლევების ანალიზი და		*	*	სამუშაო ჯგუფების შეხვედრები. კვლევების ანალიზი	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. სამუშაო ჯგუფი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები

	მოქმედების სტრატეგიის დასახვა						
4.1.2	აბიტურიენტების მოწვევა და ჩართვა შემოქმედებით საუნივერსიტეტო პროექტებში	*	*	*	სამუშაო ჯგუფების შეხვედრები. კვლევების ანალიზი	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. სამუშაო ჯგუფი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
4.1.3	აბიტურიენტებისათვის საინფორმაციო ბეჭდური და ელექტრონული მასალების მომზადება	*	*	*	საინფორმაციო მასალები	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. სამუშაო ჯგუფი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
4.1.4	უნივერსიტეტის სარეკლამო რგოლის დამზადება და გავრცელება	*	*	*	საინფორმაციო მასალები	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. სამუშაო ჯგუფი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
ამოცანა 4.2. სტუდენტებთან მუშაობა							
4.2.1	პარტნიორი უნივერსიტეტების სტუდენტებთან მუშაობა. ღონისძიებების გატარება სტუდენტების გაცვლით პროგრამებში ჩართვისათვის	*	*	*	სამუშაო ჯგუფების შეხვედრები	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. ფაკულტეტები, სამუშაო ჯგუფი	ენობრივი ბარიერი
4.2.2	სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის პროექტების განხორციელება, დასაქმების ფორუმებში მონაწილეობა	*	*	*	პროექტები, ფორუმები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.2.3	სტუდენტთა პრაქტიკისა და სტაჟირების პროგრამებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	*	*	*	პრაქტიკა, სტაჟირება	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.2.4	უნივერსიტეტის მართვის ორგანოებში სტუდენტთა ჩართვისა და აქტივობის გაზრდის	*	*	*	მართვის ორგანოები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და	არასაკმარისი ინფორმაცია

	ხელშეწყობა					სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	
4.2.5	სტუდენტთა სოციალური მხარდაჭერის პროექტები, სწავლის საფასურის გადახდის ვადების სტუდენტთა ინტერესების გათვალისწინებით შემუშავება	*	*	*	პროგრამული დაფინანსება, სტიპენდიები, სოციალური პროექტები, გადახდის ვადები	ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ინფორმაცია და ფინანსური რესურსები
4.2.6	სტუდენტთა რეესტრის მონიტორინგი	*	*	*	რეესტრის ბაზა	რეესტრის წარმოებისა და დიპლომების განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.2.7	სტუდენტთა მოტივაციის გაზრდის ხელშეწყობა (სტიპენდიების პროგრამა, პროგრამული დაფინანსება)	*	*	*	რეესტრის ბაზა	რეესტრის წარმოებისა და დიპლომების განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია. არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
ამოცანა 4.3. კურსდამთავრებულებთან და დამსაქმებულებთან მუშაობა							
4.3.1	კურსდამთავრებულთა დასაქმების კვლევა და ანალიზი	*	*	*	კვლევების ანალიზი	სასწავლო პროც. მართვის დეპარტ. სამუშაო ჯგუფი	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.3.2	კომუნიკაცია კურსდამთავრებულებთან	*	*	*	სამუშაო ჯგუფების შეხვედრები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.3.3	დამსაქმებელთა და კურსდამთავრებულთა მონაცემთა ელექტრონული ბაზის შექმნა	*	*	*	მონაცემთა ბაზა	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის	არასაკმარისი ინფორმაცია

						განყოფილება	
4.3.4	დამსაქმებლებთან კონსულტაციებისა და თანამშრომლობის ხელშეწყობა	*	*	*	შეხვედრები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია
4.3.5	კურსდამთავრებულთა ჩართვა უნივერსიტეტის პოპულარიზაციაში, პიარკამპანიაში	*	*	*	შეხვედრები ვიდეორგოლები	შემოქმედებითი პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	არასაკმარისი ინფორმაცია. ფინანსური რესურსი
4.3.6	თვითშეფასების ანალიზის, აკადემიური საქმიანობის მონიტორინგის შედეგების გაცნობა საზოგადოებისათვის		*	*	შეხვედრები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები, პროგრამის ხელომძღვანელები	არასაკმარისი ინფორმაცია

სტრატეგიული მიზანი 5. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის სრულყოფა

ამოცანა 5.1. უნივერსიტეტის მატერიალურ-ტექნიკური რესურსებით უზრუნველყოფა

5.1.1	უნივერსიტეტის უზრუნველყოფა თანამედროვე სასწავლო გარემოთი და ინვენტარის განახლება	*	*	*	შესყიდვების მასალები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	შესრულებული სამუშაოების ხარისხი
5.1.2	რეგიონის ინტერესებიდან გამომდინარე, ახალი მოდულური პროფესიული პროგრამების განხორციელების მიზნით სასწავლო გარემოს შესაქმნელად წინადადებების მომზადება და ღონისძიებების გატარება		*	*	მატერიალური რესურსების შესყიდვის მასალები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები

5.1.3	საბაზო/ საშუალო საფეხურის საგნების (სახვითი და გამოყენებითი ხელოვნება; მუსიკა) მასწავლებლის მომზადების ინტეგრირებული საბაკალავრო-სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელებისათვის მატერიალური ბაზის მომზადება			*	მატერიალური რესურსების შესყიდვის მასალები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
5.1.4	წინადადებების მომზადება უნივერსიტეტის სტუდენტთა საცხოვრებლის გადასაწყვეტად		*	*	წინადადებები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი კომუნიკაცია
5.1.5	უნივერსიტეტის უზრუნველყოფა ახალი სატრანსპორტო საშუალებებით			*	შესყიდვების მასალები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
5.1.6	სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე პირთათვის სასწავლო და ინფრასტრუქტურული პირობების გაუმჯობესების მიზნით სტანდარტებთან შესაბამისი გარემოს შექმნა	*			ადაპტირებული გარემო	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	-
5.1.7	პროექტის მომზადება მუსიკალური ფოლკლორის კვლევის ლაბორატორიის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის უზრუნველყოფისათვის			*	პროექტი	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია, მუსიკის ფაკულტეტი	-
5.1.8	ცნობილი ქართველი კინოდრამატურ გსულიკოჟლენტის აუდიტორიის მოწყობა			*		ფაკულტეტის დეპარტამენტი	არასაკმარისი ფინანსური რესურსი, არასაკმარისი ორგანიზება

ამოცანა 5.2. საბიბლიოთეკო რესურსებისა და მომსახურების სრულყოფა

5.2.1	უნივერსიტეტის ბიბლიოთეკის წიგნადი ფონდის შევსება ახალი ლიტერატურით	*	*	*	შესყიდვების მასალები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
5.2.2	წიგნადი ფონდის ელექტრონული	*	*	*	კატალოგები	ბიბლიოთეკა	-

	კატალოგების განახლება						
5.2.3	სტუდენტებთან მუშაობა საბიბლიოთეკო რესურსებით სარგებლობის შესახებ	*	*	*	შეხვედრები	ბიბლიოთეკა	-
5.2.4	ლონისძიებების განხორციელება საერთაშორისო ელექტრონული საბიბლიოთეკო ბაზების გამოყენებასთან დაკავშირებით და პერსონალის შესაბამისი მომზადება	*	*	*	საბიბლიოთეკო ბაზები, კონსულტაციები	ბიბლიოთეკა	-
ამოცანა 5.3. საინფორმაციო ტექნოლოგიების დანერგვა							
5.3.1	უნივერსიტეტის მართვის სისტემაში საინფორმაციო ტექნოლოგიების დანერგვა და ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა	*	*	*	საინფორმაციო ტექნოლოგიები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
5.3.2	უნივერსიტეტის ვებგვერდის განახლება და ინფორმაციის რამდენიმე ენაზე ხელმისაწვდომობა	*	*	*	ვებგვერდი	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
5.3.3	ტექნიკური და პროგრამული საინფორმაციო საშუალებების, ინვენტარის ეტაპობრივი განახლება	*	*	*	ტექნიკური და პროგრამული საინფორმაციო საშუალებები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
5.3.4	კინო და სატელევიზიო - საეთერო და ხმის ჩამწერი სტუდიების მოწყობა		*	*	შესყიდვების მასალები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია ფაკულტეტი/დეპარტ ამენტები	არასაკმარისიორგა ნიზება არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
5.3.5.	სასწავლო თეატრის - სასცენო დარბაზის მოწყობის დასრულება	*				ფინანსური განყოფილება, ფაკულტეტი/დეპარტ ამენტი	არასაკმარისიორგა ნიზება არასაკმარისი ფინანსური რესურსები
5.3.6	სწავლების ახალი ფორმის - დისტანციურიელექტრონული, სწავლების ტექნიკური და	*	*		ტექნიკური და პროგრამული საინფორმაციო	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები

	პროგრამული უზრუნველყოფა				სამუშალებები		
ამოცანა 5.4. უნივერსიტეტის ფინანსური მართვის, დაგეგმვისა და კონტროლის სისტემის შექმნა							
5.4.1	უნივერსიტეტის ფინანსური მართვის სისტემის უზრუნველყოფა	*	*	*	აქტები, წესები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
5.4.2	უნივერსიტეტის ფინანსური დაგეგმვის სისტემის უზრუნველყოფა	*	*	*	აქტები, წესები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
5.4.3	უნივერსიტეტის ფინანსური კონტროლის სისტემის უზრუნველყოფა	*	*	*	აქტები, წესები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	არასაკმარისი ფინანსური რესურსები და ინფორმაციის გავრცელება
5.4.4	მკაცრი აღრიცხვის დოკუმენტების მომზადება, აღრიცხვა და მონიტორინგი	*	*	*	აქტები, წესები	უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია	-
5.4.5	კმაყოფილების კვლევის მიზნით გამოკითხვების ჩატარება, ანალიზი და შესაბამისი ღონისძიებების დასახვა	*	*	*	გამოკითხვები, ღონისძიებები	ხარისხის უზრუნვ. სამსახური	არასაკმარისი ინფორმაცია